

## Ny budgetmodel for dagtilbud

På vegne af bestyrelsen og personalet i Børnehaven Thorsanna vil vi gerne sige tak for muligheden for at komme med vores input til den kommende budgetmodel på dagtilbudsområdet.

Vi har gennemgået de tre modeller og er selvfølgelig glade for, at alle tre modeller konverterer vores småbørnsplasser til vuggestuepladser og det budget som følger med heraf – en respekt for det pædagogiske arbejde omkring børn i vuggestuealderen. Det giver også god mening at arbejde med ESCS modellen, da den har en større forudsigelighed i institutionernes budgetter.

I samtlige modeller findes desuden et synligt budget til ledelse, hvilket giver god mening, men budgetterne her er ikke i overensstemmelse med det behov vi har som institution. De afsatte midler til ledelse dækker ikke hele ledelsesrummet, hvorfor der må findes midler andetsteds ved for eksempel at indgå i normeringen. Det kan blive udfordrende, da man uanset institutionsstørrelse skal drive faglig ledelse og favne de ledelsesmæssige opgaver, der er i en daginstitution.

Modellerne giver for Thorsanna store udsving i budgettet.

**Vi ønsker at I går videre med model 2**, da det er den model, der hænger bedst sammen med den virkelighed vi driver og fortsat ønsker at drive daginstitution i, hvor forudsigelige budgetter er en afgørende faktor, for at kunne fastansætte dygtige og stabile medarbejdere. Samtidig råder vi over to ældre, mindre matrikler, som er et vilkår, vi ikke kan ændre på, og som har nogle økonomiske omkostninger.

## Hvordan de tre modeller vil påvirke Thorsanna.

Model 2 skaber for os, i en lille institution, en **større budgetsikkerhed**. Grundbeløbet øges og er konstant, og der fastholdes det eksisterende grundtilskud.

Vi vil have et ordentlig og realistisk driftsgrundlag, hvor pædagogikken er i højsæde og hvor vi ser børnene, trives og udvikles.

Ved at vælge denne model er der **mulighed for at sikre, at vi kan holde liv i de små og selvejende institutioner og dermed have fokus på at København er en særlig by, hvor der skal være plads til diversiteten og mangfoldigheden** og hvor vi har fokus på, at Børnehaven Thorsanna forbliver en børnehave, hvor børnene trives og udvikles og hvor der er en stor forældretilfredshed.

**Samtidig kan vi som lille daginstitution tilbyde noget helt unikt til vores tre basisbørn med specialpædagogiske behov.** For disse børn er velkendte voksne i små trygge rammer afgørende for at lykkes med at skabe et inkluderende pædagogisk miljø, hvor de kan trives og skabe de mest mulige forudsætninger for at kunne fortsætte i den almen grundskole.

Model 1 tager generelt **hensyn til de små institutioner**, hvilket vi sætter pris på, da vi gerne vil bevare mangfoldigheden og de nære og små institutioner. Et ekstra grundbeløb på 100.000 kr. er også med til at skabe muligheder for os.

Der hvor vi finder **det udfordrende er grundbevillingen**, idet den er afhængig af, hvor mange børn vi har i årets begyndelse – ofte tager vi ekstra børn ind over året for at få et lidt større råderum i budgettet. Det vil jo ikke være en mulighed, hvis man beslutter sig for model 1.

Model 3 er **udfordrende for vores eksistens**, idet vi mister vores budget på 152.000 kr. for fysisk kompensation. Det vil være udfordrende at drive vores lille institution på to matrikler, da det kræver en anden fleksibilitet hos personalet, hvis model 3 vedtages.

Det er de store institutioner der får fordel af denne model, hvilket **vi frygter vil føre til, at små institutioner stille og roligt må dreje nøglen rundt**. På den lange bane bevarer vi ikke den mangfoldighed, som er med til at skabe det bedste børneliv i kommunen.

Vi håber I vil vælge en model, så der i fremtiden også er plads til de små og mellem store selvejende institutioner i kommunen – så vi sammen kan skabe ansvarlige rammer omkring det gode børneliv i Københavns Kommune således, at Københavns Kommune kan få den guldmedalje, som vi tidligere har talt om, for at skabe det bedste børneliv i Danmark.

Med venlig hilsen

Forperson

  
Trine Oehenschläger

AMR-repræsentant

  
Jannie Kofod

Leder af Børnehaven

  
Annette Adamsen