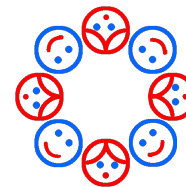


Til Børne- og Ungdomsudvalget



Protektor  
Hendes Majestæt  
Dronning Margrethe II

Den 31. august 2023

## **HØRINGSSVAR VEDRØRENDE**

### NY BUDGETMODEL FOR DAGTILBUD - HØRING NR. 2

Som udgangspunkt er Børneringen positiv overfor en ny budgetmodel. Vi håber på en mere transparent og retfærdig budgetmodel – men vi har svært ved at gennemskue om de fremlagte forslag til ny budgetmodel rent faktisk løser opgaven.

Dagtilbudsområdet i Københavns Kommune har igennem flere år været genstand for mange og omfattende ændringer – både ifht. organisering, styring og økonomi. Vi anerkender at den nuværende model har sine svagheder, og måske også giver ret uens vilkår når man sammenligner på tværs mellem klynger og selvejende netværk. Vi håber, at den nye budgetmodel vil kunne skabe ro, og sikre mangfoldigheden på dagtilbudsområdet i mange år frem.

Tidligere modeller har skabt incitamenter til at sammenlægge flere små institutioner til større enheder. Begrundelsen var at det skulle sikre bæredygtigheden – men nu virker det som om de incitamenter fjernes og institutioner med flere matrikler rammes. Håber ikke det er et udtryk for at man nu vil ændre strukturen igen?

Dagtilbudsområdet i København er kendetegnet ved meget forskellige fysiske rammer – og det er helt vitalt for institutionerne at dette medtænkes i modellen. Det gør stor forskel i hverdagen om man f.eks. har direkte adgang til legeplads i niveau eller om man skal rundt om blokken, ligesom trapper, udflytter og flere matrikler også har stor betydning for institutionernes hverdag. Dette har tidligere været kompenseret via budgetmodellen og vi håber at dette fortsat bliver medtaget, så institutionernes forskellige fysiske vilkår bliver anerkendt i modellen.

Tid til ledelse er vigtigt – både for den enkelte institutions hverdag og ikke mindst lederes eget arbejdsmiljø. DEA har netop publiceret en rapport om lederens betydning for dagtilbud, og svaret er ret entydigt at lederens egen trivsel er vigtig og bl.a. sikrer lavt

## **BØRNERINGEN**

HØFFDINGSVEJ 36 , 5. SAL . 2500 VALBY . TELEFON 38 16 23 06  
CVR-NR. 53 04 00 12 . E-MAIL: [BORNERINGEN@BORNERINGEN.DK](mailto:BORNERINGEN@BORNERINGEN.DK)

sygefravær i institutionen. Det er vigtigt at der tildeles tilstrækkeligt med ressourcer til ledelse – uanset om huset er stort eller lille.

Glem ikke minimumsnormeringerne – modellen skal sikre at det er muligt at have tilstrækkeligt med personale – uanset forhold som f.eks. institutionsstørrelse, fysiske rammer, organisering osv.

Konkrete ønsker til en ny budgetmodel:

- Transparent
- Fair
- Langtidsholdbar
- Incitament til at understøtte naturlig mangfoldighed
- Understøtte god nærværende og tilstrækkelig ledelse i alle dagtilbud
- Sikre tilstrækkelige ressourcer til institutioner med børn i udsatte positioner
- Understøtte minimumsnormeringer

Det er svært at se om forslagene til en ny budgetmodel i tilstrækkeligt omfang rummer ovenstående ønsker. Men når vi ser på de økonomiske virkninger af de forskellige modeller, så vil Børneringen pege på model 2 som bedste alternativ af de tre forslag.

Med venlig hilsen

Nete Dietrich  
Direktør for Børneringen

**BØRNERINGEN**

HØFFDINGSVEJ 36 , 5. SAL . 2500 VALBY . TELEFON 38 16 23 06  
CVR-NR. 53 04 00 12 . E-MAIL: [BORNERINGEN@BORNERINGEN.DK](mailto:BORNERINGEN@BORNERINGEN.DK)