



Til

Forældrerådet og Trio i Murergården, klyngeledelsesteamet på dagtilbudsområdet i klynge A, ledelsesteamet i fritidsklyngen på Nørrebro-Bispebjerg, Ungerådene i fritidscentret og de øvrige klubber

HØRING - Organisering af "Murergården"

Borgerrepræsentationen har på sit møde den 2. juni 2022 behandlet indstillingen "Organisering af "Murergården" - efter høring". Borgerrepræsentationen vedtog at sende indstillingen i høring med

høringsfrist den 31. august 2022.

Indstilling og beslutning samt bilagsmateriale fra Borgerrepræsentationsmøde den 2. juni 2022 kan ses på www.kk.dk: Politik/Dagsordener og Referater/ Borgerrepræsentationen 02-06-2022 - Referat/punkt 36.

Det bemærkes, at der med "den eksisterende klyngestruktur" refereres til de principper og pejlemærker for organisering og ledelse af dagtilbud som Børne- og Ungdomsudvalget vedtog på sit møde den 9. juni 2021, jf. dette:

[PowerPoint-præsentation \(kk.dk\)](#)

(Materialet vedlægges også som bilag til denne høring).

På den baggrund anmodes I om at komme med eventuelle bemærkninger til forslaget.

Bemærkningerne bedes indsendt via høringsportalen - Blivhoert: www.blivhoert.kk.dk. Denne høringsportal sørger automatisk for at fremsende kvittering for modtagelsen af hørings svar, lige som det umiddelbart efter fremsendelsen af et hørings svar vil være muligt at se svaret på portalen. I vil finde høringen under "Høringstyper" og "Dagtilbud og skole".

Hørings svarene vil indgå i den videre administrative og politiske behandling af sagen og offentliggøres i forbindelse med forelæggelse for Børne- og Ungdomsudvalget. Der fremsendes ikke besvarelser af eventuelle bemærkninger og spørgsmål, der rejses i hørings svaret. Sagens behandling kan følges på kommunens hjemmeside www.kk.dk under "Politik/Dagsordener og Referater/Børne- og Ungdomsudvalget".

Venlig hilsen

Jurgita Versiackaite-Pedersen
Specialkonsulent

9. juni 2022

Sagsnummer
2022-0013115

Dokumentnummer
2022-0013115-25

Center for Politik og HR
Ledelsesekretariatet
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009382160

Principper og pejlemærker for organisering og ledelse af dagtilbud

**Vedtaget på Børne- og
Ungdomsudvalgets møde den
9. juni 2021**



Principper for ledelse af dagtibus

1. Organiseringen i kommunale klynger omfatter kommunale dagtibus 0-5 år.
2. Hver klynge ledes af en **klyngeleder, som har det overordnede ansvar for personale, budget og kvalitet i klyngen.**
3. Det er klyngelederens ansvar at sammensætte ledelsen og fordele ledelsesopgaver i klyngen indenfor de til enhver tid gældende rammer. Sammensætning af ledelsen skal drøftes med forældrebestyrelsen og LokalMED og afspejle de lokale forhold og behov for ledelse i klyngen.
4. Der er minimum en pædagogisk leder i hver institution. **Den pædagogiske leder har ansvar for det pædagogiske tilbud og den faglige kvalitet i den enkelte institution og det daglige samarbejde med forældrene i institutionen.** Hverdagens pædagogik tilrettelægges i den enkelte enhed.
5. Organiseringen af ledelsen i selvejende klynger og netværk besluttet i de enkelte bestyrelser inden for rammerne af den gældende driftsoverenskomst med kommunen. Det er bestyrelsens ansvar at prioritere institutionens midler til både ledelse og medarbejdere og sikre, at institutionerne leverer god faglig kvalitet og lever op til rammerne for normeringer, budget mv.

Budgetaftalen 2022

Pejlemærker for organisering af ledelse af dagtibus

- Hvis der er mere end **750 pladser i en klynge**, skal områdechefen gå i dialog med direktionen om den fremtidige klyngeorganisering i området og behov for eventuelle tilpasninger. Forældrebestyrelse, forældreråd og LokalMED inddrages.
- Det skal tilstræbes, at en **pædagogisk leder har mellem 12 og 25 medarbejdere**. Har den pædagogiske leder **mere end 25 medarbejdere** skal klyngelederen, i dialog med forældrebestyrelsen, forældreråd og LokalMED, tage stilling til om og i givet fald hvordan, der skal **prioriteres yderligere ledelsesressourcer til enheden**. Har den pædagogiske leder **35 eller flere medarbejdere, anbefales det, at der ansættes en pædagogisk leder mere**.
- Hvis en institution er delt op på flere adresser med **mere end 200 meters afstand, skal der sikres lokal pædagogisk ledelse på alle adresser**. Dette kan ske ved en ekstra pædagogisk leder eller pædagog(er) med ledelsesfunktion. Er der **mere end cirka 10-12 medarbejdere på adressen anbefales det, at der ansættes en særskilt pædagogisk leder til adressen**.

Budgetaftalen 2022